

2024年 3 月期 決算説明会資料



2024年 6 月 6 日



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

静岡県袋井市浅羽3711 TEL : 0538-23-6111
ウェブサイト : <https://www.tenryu-saw.com>

1. 会社概要 (P.2～P.6)
2. 2024年3月期決算概要 (P.7～P.17)
3. 新中期経営計画 (2024年度～2026年度) (P.18～P.27)
4. 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応
(P.28～P.32)
5. サステナビリティ (P.33～P.42)

1. 会社概要



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

2

1. 会社概要



社名 : 天龍製鋸株式会社

(東証スタンダード市場 証券コード 5945)

設立 : 1913年（大正2年）10月

事業内容 : ①鋸・刃物類の製造、加工及び販売

②製材・石材・鉄鋼・農業用等の機械器具の製造、
加工及び販売

資本金 : 581百万円

代表者 : 代表取締役社長 大石高彰

従業員数 : 200名（グループ合計972名）

所在地 : 〒437-1195 静岡県袋井市浅羽3711番地

電話番号 : 0538 - 23 - 6111

1. 会社概要【国内拠点】



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

4

■ 本社および本社工場 ■ 生産拠点 ● 販売拠点

本社および本社工場
(静岡県袋井市)



秋田支店
(秋田県秋田市)



北陸営業所
(富山県富山市)



大牟田工場
(福岡県大牟田市)

大阪支店
(大阪府東大阪市)



東京支店
(千葉県習志野市)



1. 会社概要【海外拠点】



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

5

■ 生産・販売拠点 ● 販売拠点



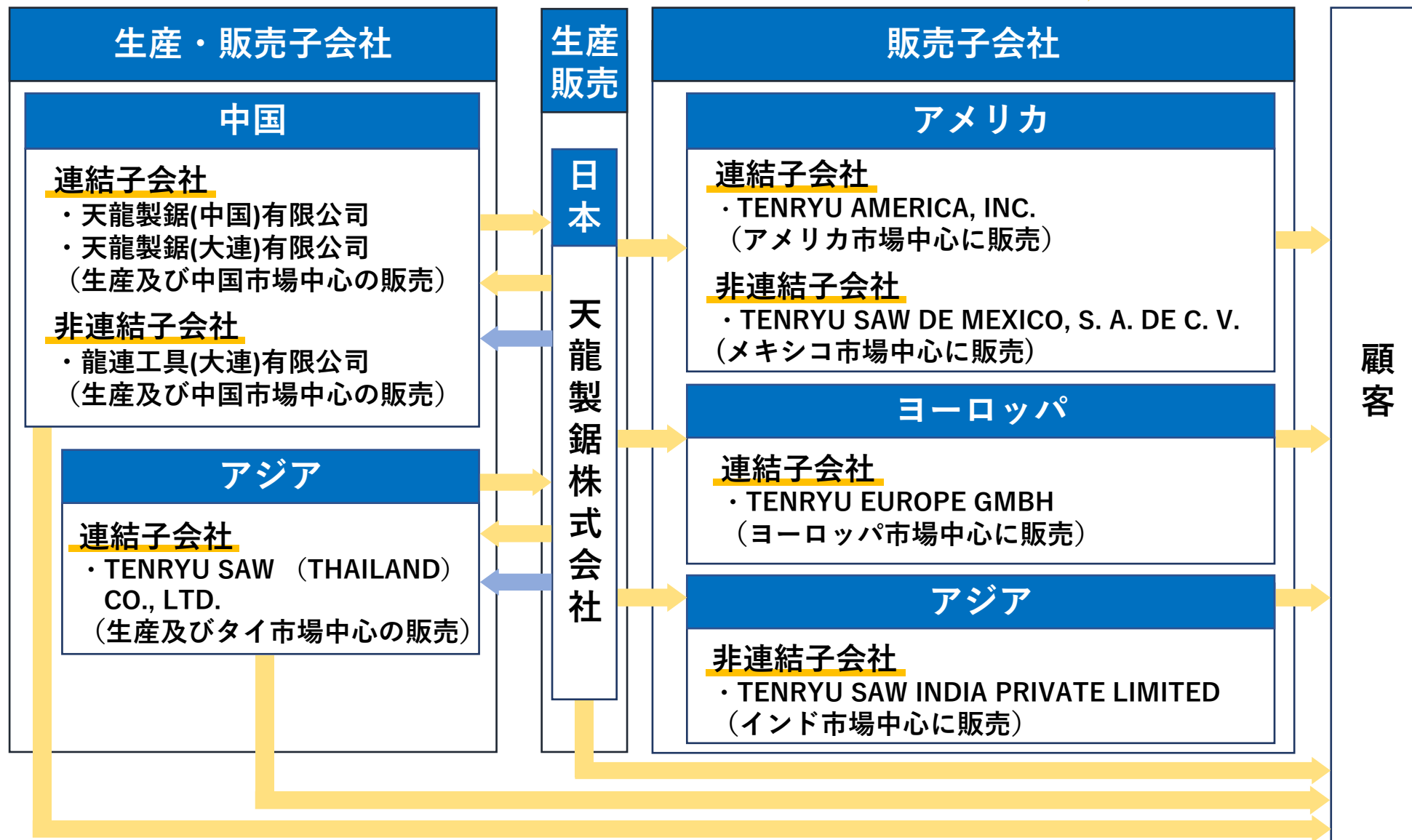
1. 会社概要【企業集団の状況】



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

6

製品等の動き → 材料等の動き →



2. 2024年3月期決算概要



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

7

2. 2024年3月期決算概要



2. 2024年3月期決算概要【連結経営成績①】

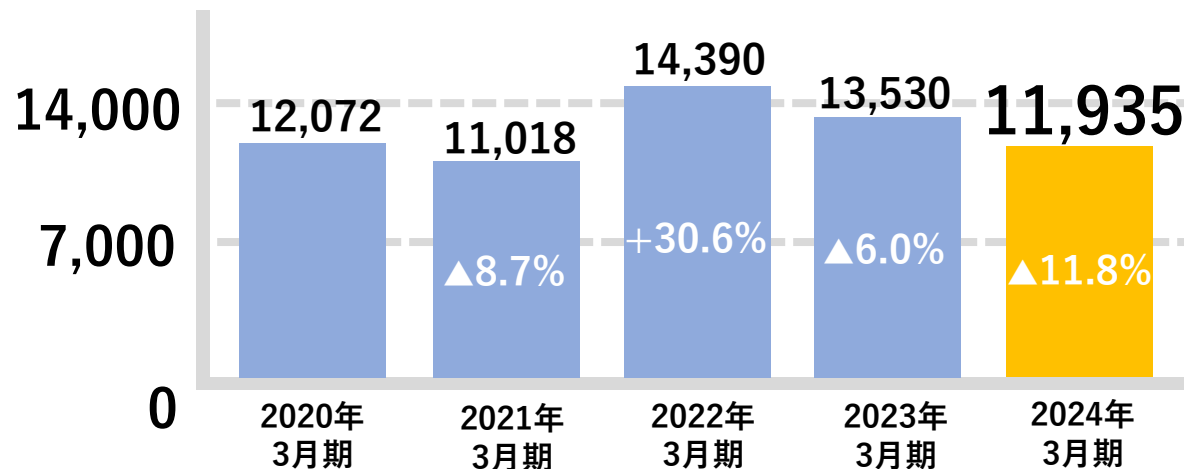


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

8

売上高

(単位：百万円)

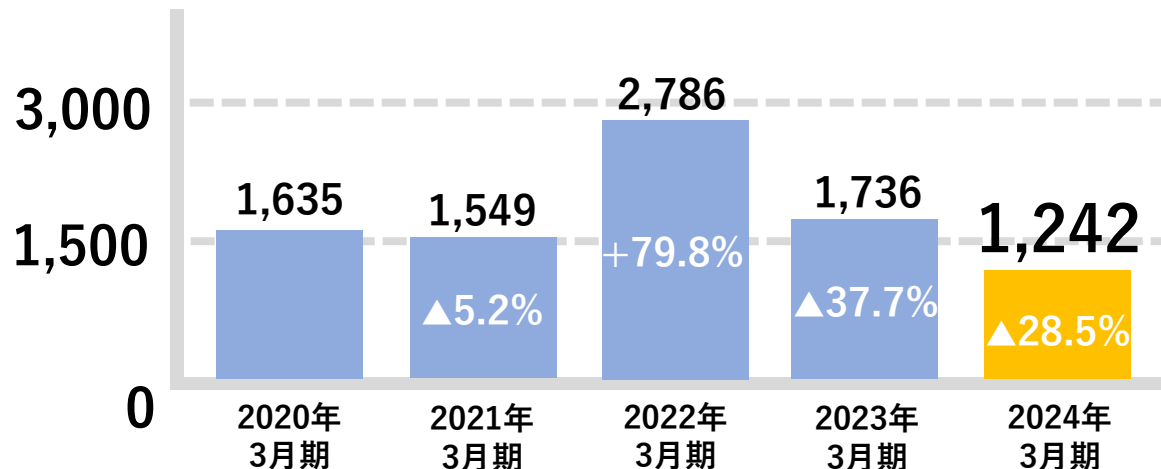


〈当社主要製品 3 品種〉

- ・住宅資材用チップソー
- ・金属用チップソー
- ・製材木工用チップソー

営業利益

(単位：百万円)



主力製品である住宅資材用チップソーの流通在庫調整の影響により減収減益

2. 2024年3月期決算概要【連結経営成績②】

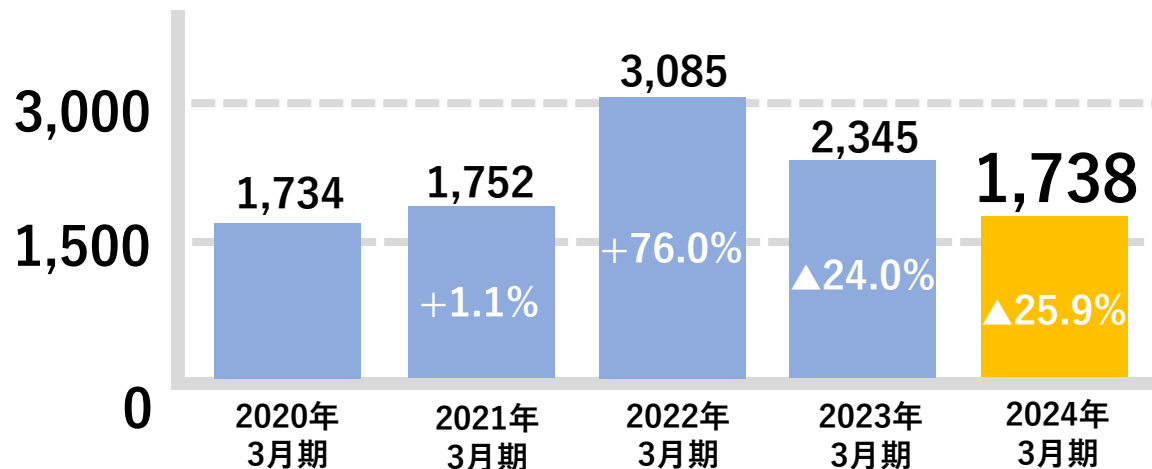


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

9

経常利益

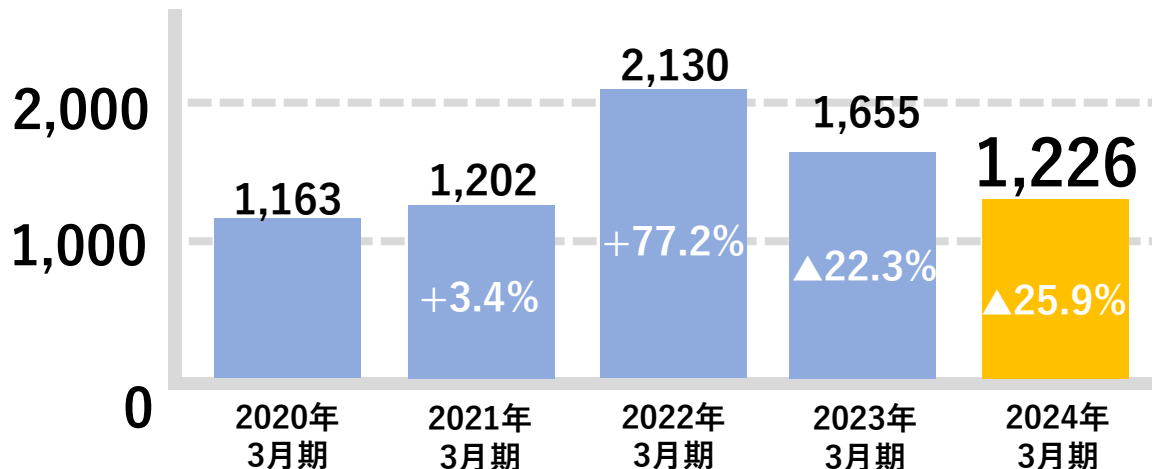
(単位：百万円)



受注減少による工場稼働率低下の影響が大きく、減益。

親会社に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



2. 2024年3月期決算概要 【連結貸借対照表(資産の部)】



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

10

負債の部

3,384

資産の部
37,631

純資産
の部
34,247

(単位：百万円)

区分	科目	2023年 3月期 連結会計 年度	2024年 3月期 連結会計 年度	前年比
	流動資産	18,444	19,529	+5.9%
	固定資産	16,295	18,102	+11.1%
	有形固定資産	9,514	9,613	+1.0%
	無形固定資産	43	40	▲5.7%
	投資その他の資産	6,737	8,447	+25.4%
資産合計		34,739	37,631	+8.3%

増減額の主な内訳

- ・流動資産 (+5.9%)
 - ・現金及び預金 +602百万円
 - ・売掛金 +442百万円
- ・固定資産 (+11.1%)
 - ・投資有価証券 +1,509百万円

2. 2024年3月期決算概要 【連結貸借対照表(負債純資産の部)】



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

11

負債の部		区分	科目	2023年	2024年	前年比
3,384				3月期	3月期	
資産の部	純資産の部	区分	負債	連結会計年度	連結会計年度	
			流動負債	2,936	3,384	+15.2%
			固定負債	1,755	1,806	+3.0%
			純資産	1,181	1,577	+33.5%
			株主資本	31,802	34,247	+7.7%
			その他の包括利益累計額	27,848	28,473	+2.2%
			負債純資産合計	3,954	5,773	+46.0%
			34,739	37,631	+8.3%	

37,631

(単位：百万円)

(単位：百万円)

増減額の主な内訳

- ・流動負債 (+3.0%)
 - ・未払金 +138百万円
- ・固定負債 (+33.5%)
 - ・繰延税金負債 +393百万円
- ・純資産 (+7.7%)
 - ・その他有価証券評価差額金 +983百万円
 - 為替換算調整勘定 +727百万円

2. 2024年3月期決算概要 【セグメント別業績(日本)】

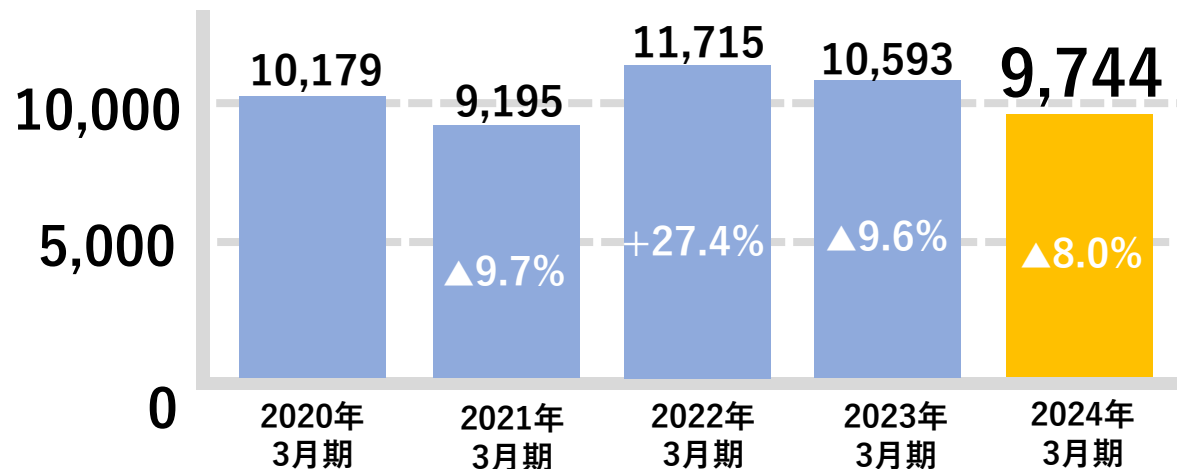


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

12

売上高

(単位：百万円)

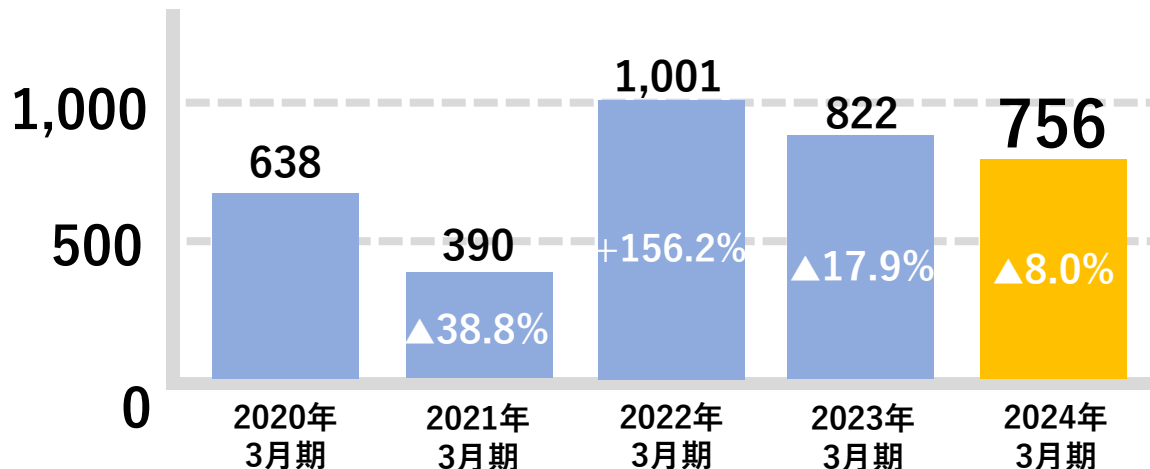


減収・減益

住宅資材用チップソーの販売・
金属用チップソーの輸出が減少。
受注減少による工場稼働率の
低下の影響を主因に減収減益。

営業利益

(単位：百万円)



2. 2024年3月期決算概要 【セグメント別業績(中国)】

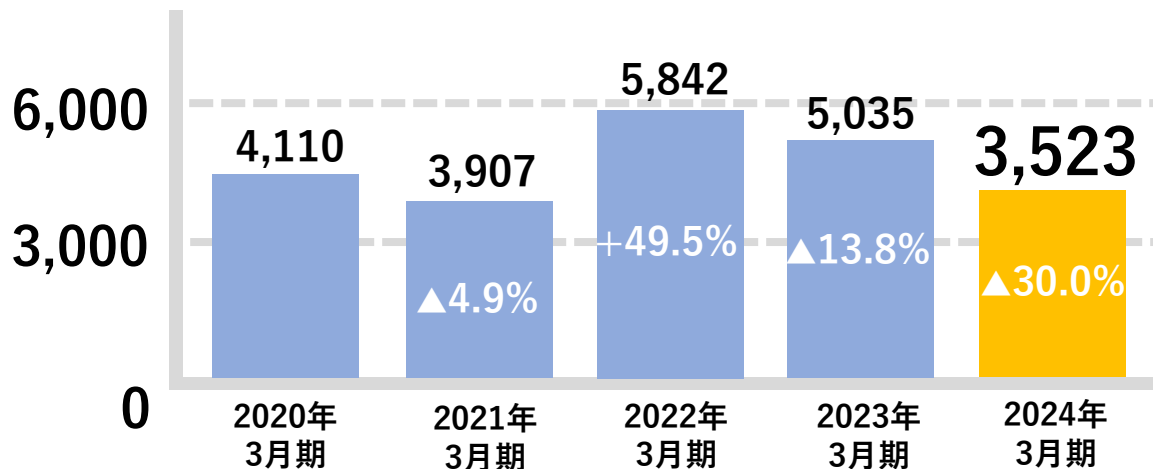


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

13

売上高

(単位：百万円)

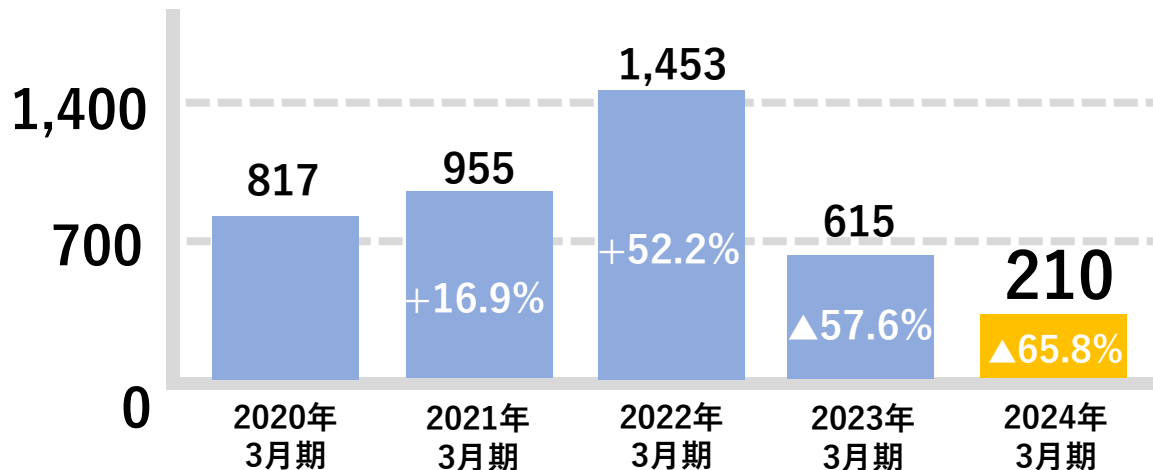


減収・減益

流通在庫調整の影響により、主力生產品である住宅資材用チップソーの受注・販売が大幅に減少。受注減少による工場稼働率の低下が大きく影響し、減収減益。

営業利益

(単位：百万円)



2. 2024年3月期決算概要 【セグメント別業績(アジア)】

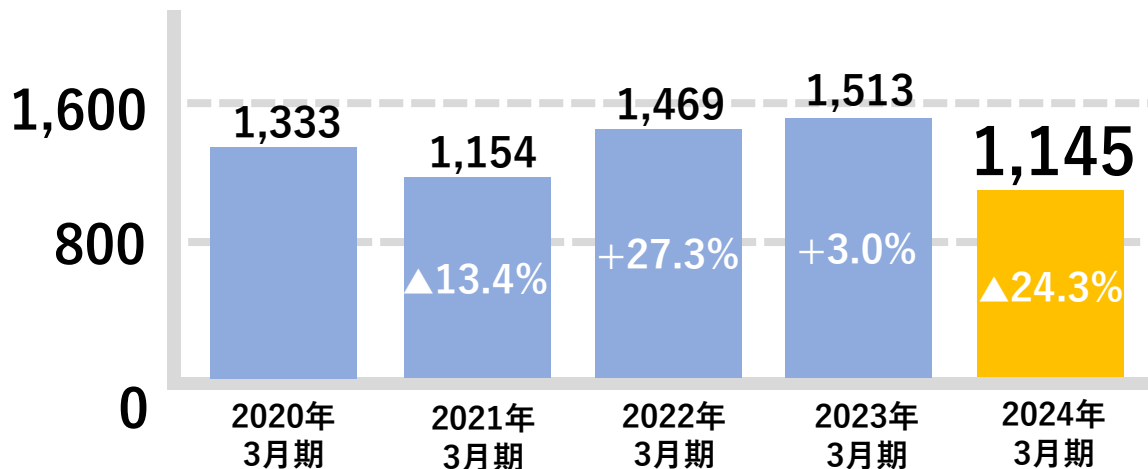


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

14

売上高

(単位：百万円)

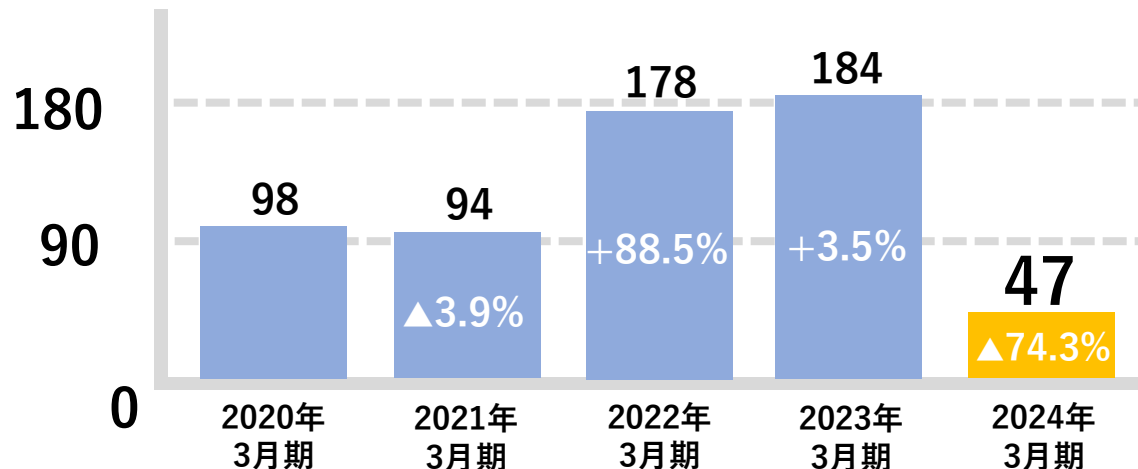


減収・減益

主力生産品である住宅資材用
チップソーの受注・販売が
減少し、減収・減益。

営業利益

(単位：百万円)



2. 2024年3月期決算概要 【セグメント別業績(アメリカ)】

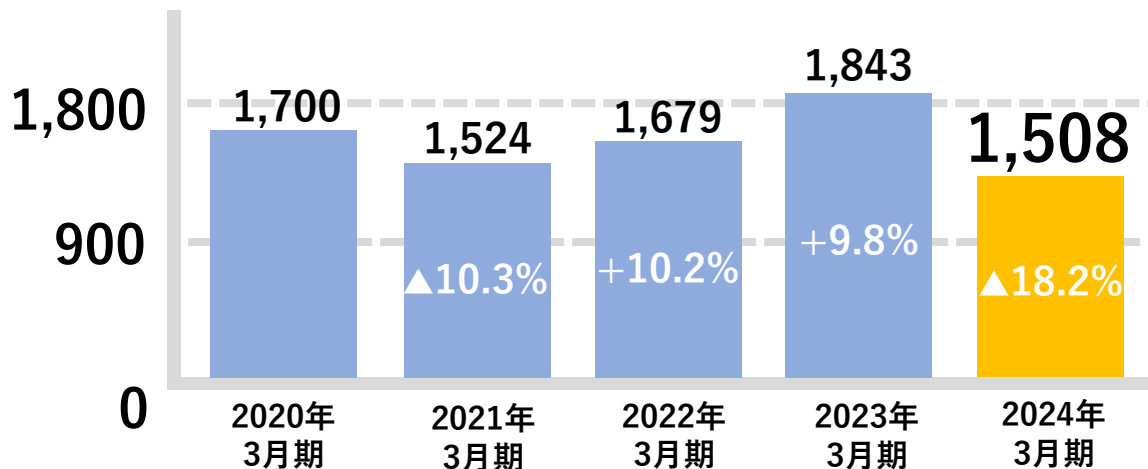


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

15

売上高

(単位：百万円)

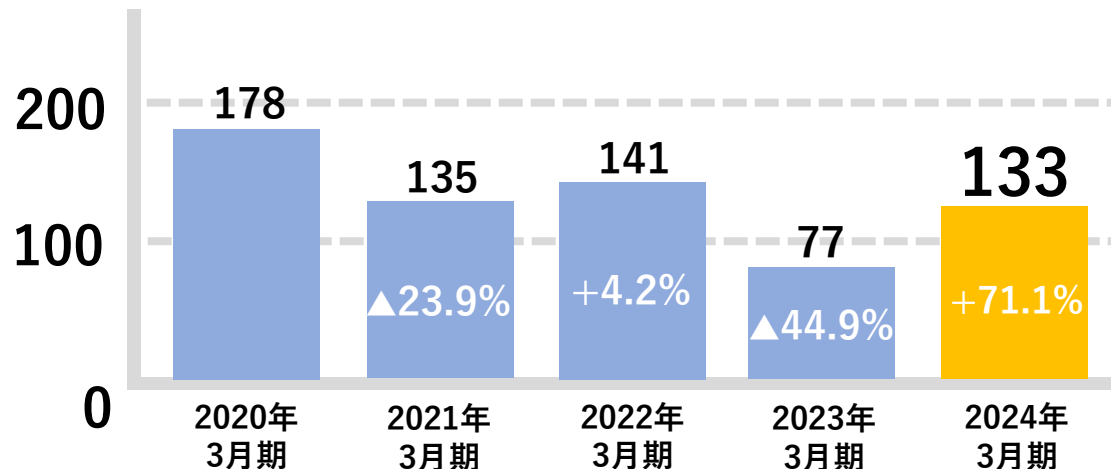


減収・増益

金融引き締めによる住宅・建築市場の低迷と流通在庫調整の長期化により、住宅資材用チップソーの販売が減少し、減収。
物流コスト等の経費削減効果により増益。

営業利益

(単位：百万円)



2. 2024年3月期決算概要 【セグメント別業績(ヨーロッパ)】

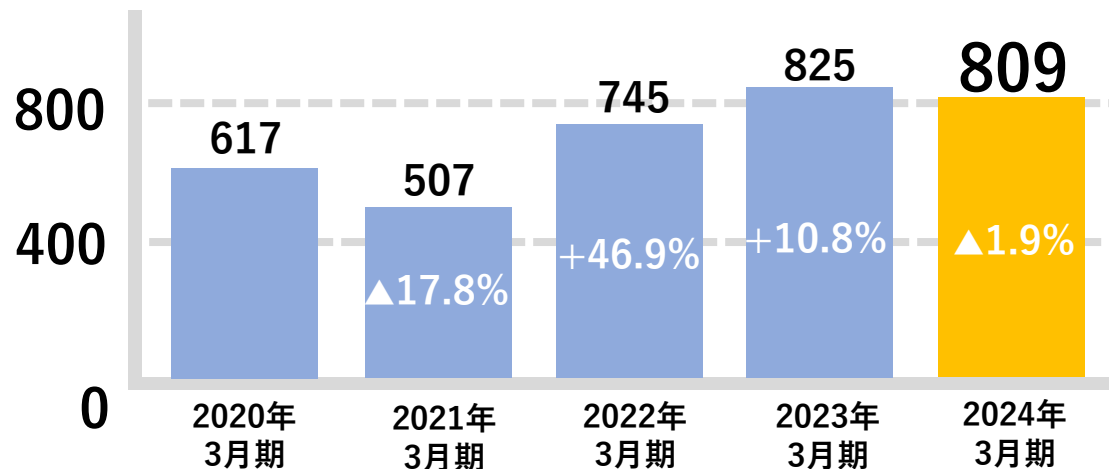


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

16

売上高

(単位：百万円)

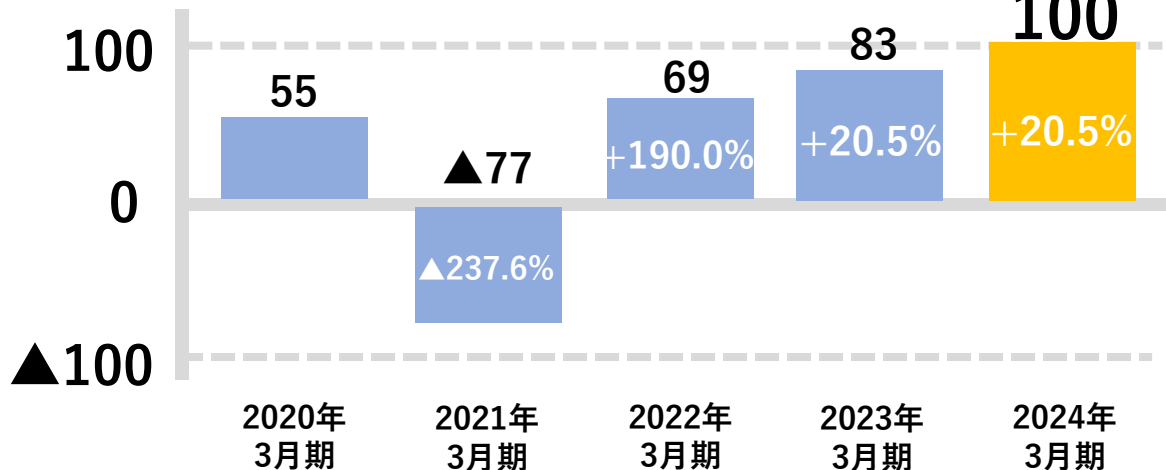


減収・増益

欧州経済の内需の停滞を受け、
金属用チップソーの販売が減少
し、減収。
販売価格の見直しや為替の影響
により増益。

営業利益

(単位：百万円)



2. 2024年3月期決算概要【株式情報】



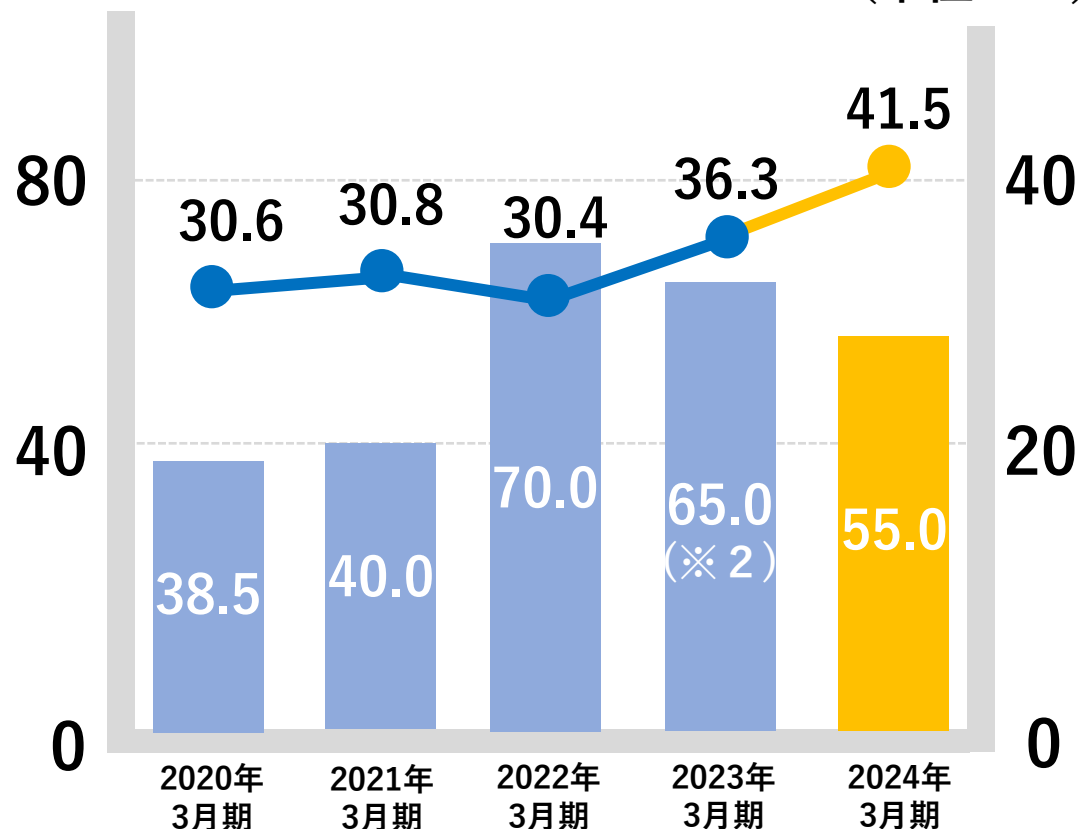
天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

17

配当金 ■ ■ / 配当性向 ● ● (※1)

(単位：円)

(単位：%)



2024年3月期実績

期末日株価 1,680円

時価総額 (自己株式を除く) 15,548 百万円

配当金 1株当たり 55円

配当性向 41.5%

配当利回り 3.27%

株主数 1,593 人

ROE (自己資本利益率) 3.7%

PBR (株価純資産倍率) 0.45倍

※1. 当社は2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しております。
2023年3月期以前は株式分割後換算の数値を記載しています。

※2. うち10円は110周年記念配当です。

3. 新中期経営計画 （2024年度～2026年度）

（1）策定方針

当社は、以下の社是・経営理念のもと、最適・最良の製品・サービスを開発・製造・提供することに努め顧客の満足と信頼を獲得するとともに、就業環境の整備を図り、従業員の自己啓発を高め、多様化する市場環境に順応できる企業体質の向上や地域社会の発展に貢献し、持続可能な企業価値の向上を目指します。

（2）社是

誠実と和 Integrity & Harmony

（3）経営理念

感謝の心をもって、従業員の幸せと株主の幸せを追求し、
社会の幸せに結びつけます

3. 新中期経営計画（2024年度～2026年度）
【数値目標】

	2023年度実績	2024年度目標	2025年度目標	2026年度目標	2026年度目標の 2023年度実績比
売上高 (百万円)	11,935	13,000	13,800	14,000	17.3%UP
営業利益 (百万円)	1,242	1,630	1,830	2,100	69.1%UP
営業利益率	10.4%	12.5%	13.3%	15.0%	44.2%UP

3. 新中期経営計画（2024年度～2026年度） 【数値目標】



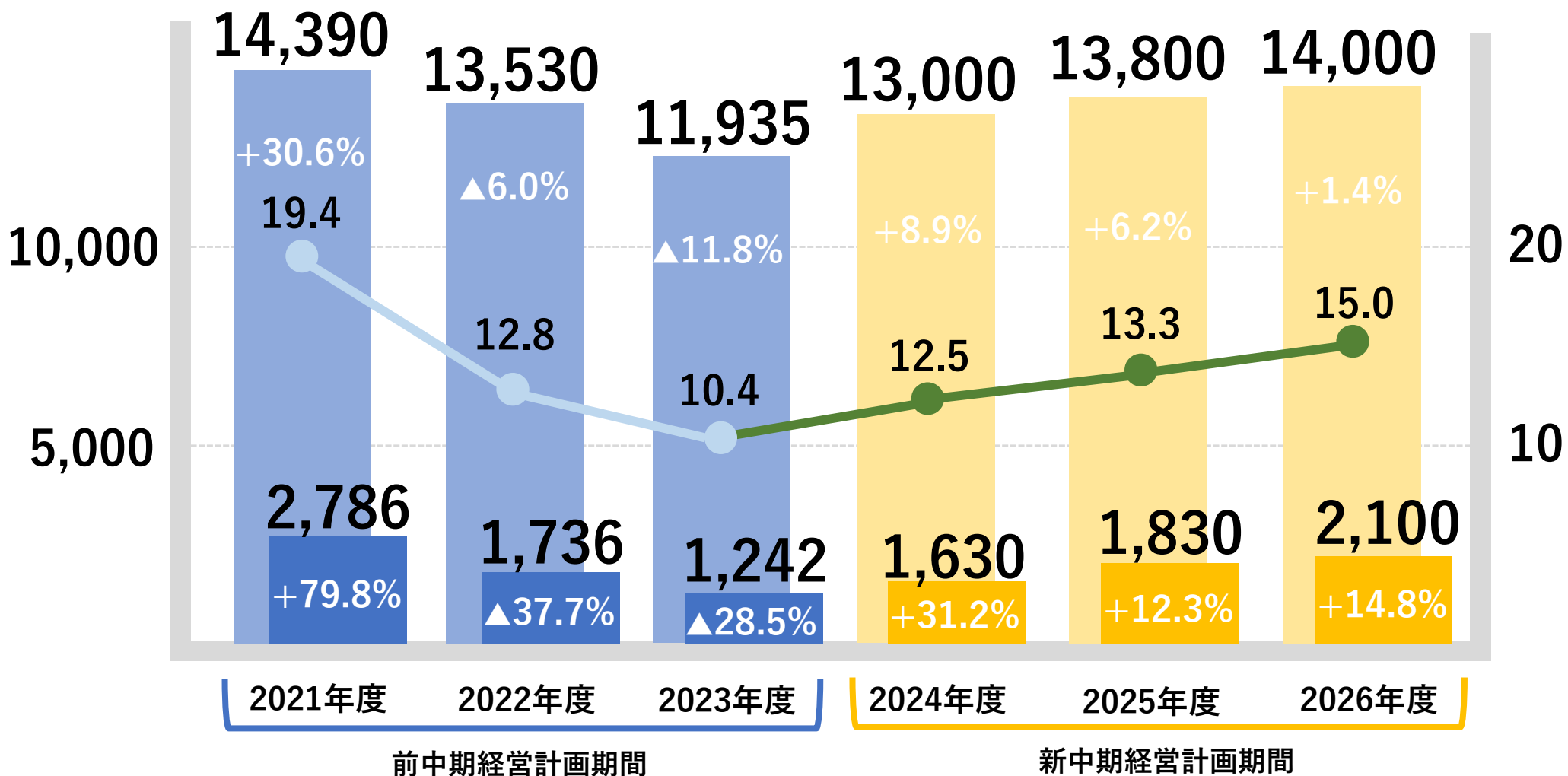
天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

21

売上高 営業利益 営業利益率

（単位：百万円）

（単位：％）



3. 新中期経営計画（2024年度～2026年度） 【数値目標】



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

22

	2023年度実績	2024年度目標	2025年度目標	2026年度目標	2026年度目標の 2023年度実績比
ROE (自己資本利益率)	3.7%	3.8%	4.1%	4.7%	27.0%UP
PBR (株価純資産倍率)	0.45 倍	0.49 倍	0.58 倍	0.62 倍	37.8%UP
連結配当性向	41.5%	50%以上	50%以上	50%以上	20.5%UP

東証スタンダード市場に上場している業種「金属製品」のROE・PBRの平均値は、
ROE：4.16%、PBR：0.6倍（ともに東京証券取引所集計データより）です。

3. 新中期経営計画（2024年度～2026年度） 【数値目標】

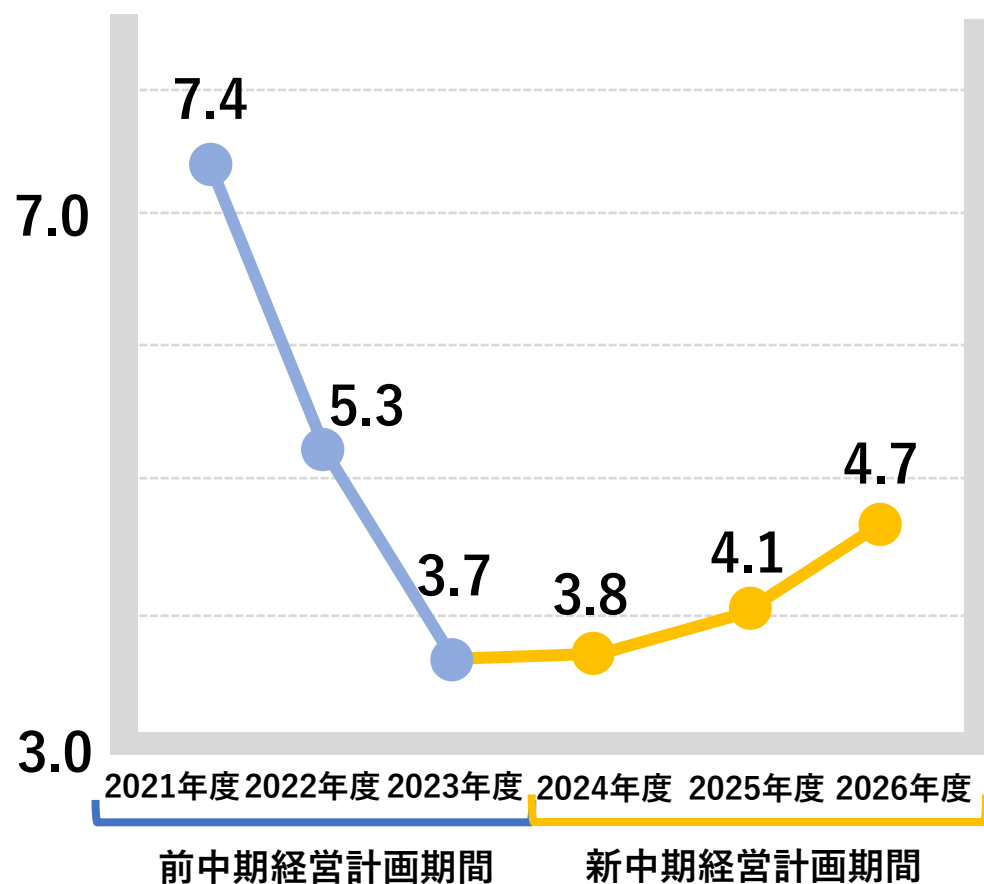


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

23

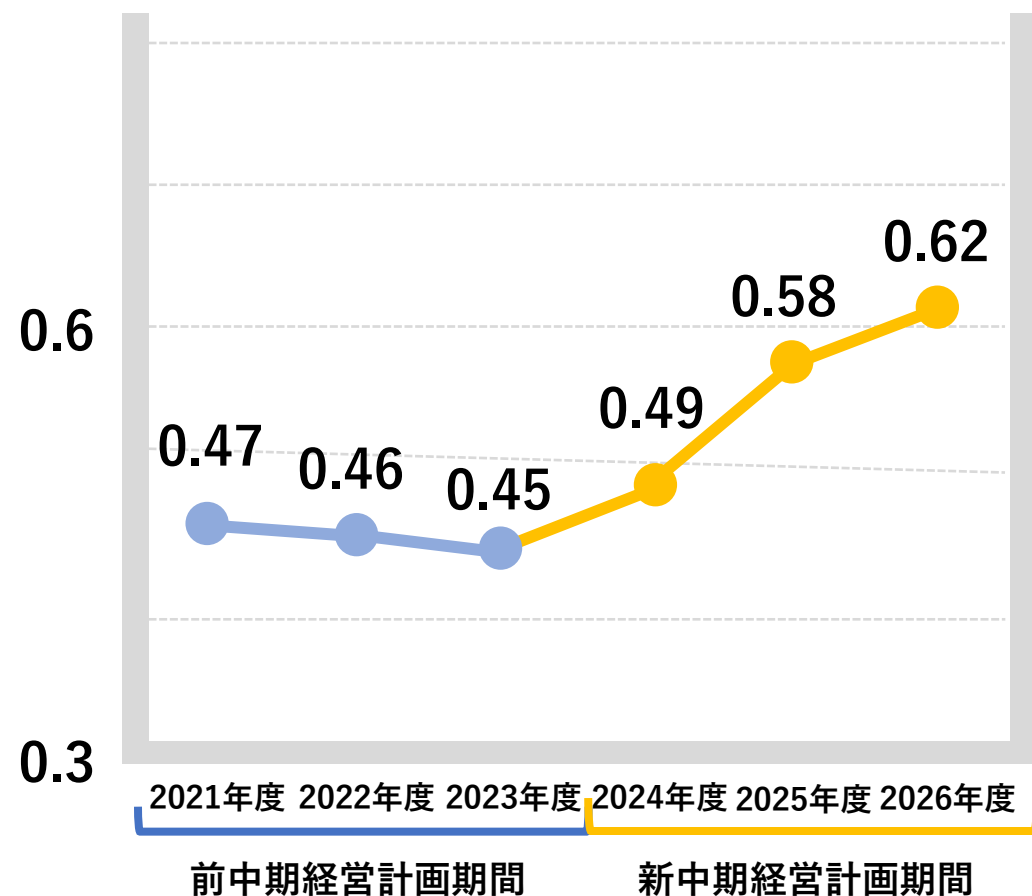
ROE (自己資本利益率)

(単位：％)



PBR (株価純資産倍率)

(単位：倍)



重点戦略 1. 前中期経営計画からの継続課題として、環境負荷の低減に寄与する新製品の開発及び既存技術の向上を追求します。

- ▶ チップソーの刃先の厚さを薄くすることにより歩留まりの向上及び切断時の電力使用量の削減に繋がれたが、さらなる生産技術の向上を図り環境負荷低減製品の開発を継続する。
- ▶ 環境に配慮した原材料の見直しや梱包・副資材の脱プラ・エコ化を一層推進する。

重点戦略 2. CO2排出削減を図るため新規設備投資を実施し、脱炭素生産の確立を目指します。

- ▶ 設備の非化石エネルギーへの転換によりCO2排出量を削減する。
- ▶ 主力製品への設備投資を積極的に行い自動化・省電力化を推進する。

**重点戦略 3. グローバル市場に対応する販売・技術
サポート体制を強化し、環境に配慮した
製品及び高付加価値製品の拡販を図ります。**

- ▶ 営業業務におけるDX化を推進し業務効率の向上を図る。
- ▶ 販売・製造・開発の情報共有化を一層強化し市場ニーズにタイムリーに対応する。

**重点戦略4. 人的資本経営、ウェルビーイング経営を
実現するために、ハード・ソフト両面から
就業環境の整備や健康増進策を実施します。**

- ▶ 本社事務棟の建替えや老朽化施設の躯体・設備の点検、補修、交換を行う。
- ▶ 階層別及び職位別研修の開催など研修体系・体制の構築をさらに図る。
- ▶ 各部門にて業務フローの見直しを行い、IT化の推進により業務効率の向上を図る。

4. 資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

28

4. 資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応



4. 資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

29

(1) 事業成長と収益性の向上

2026年度の経営成績目標

売上高：140億円 営業利益：21億円 営業利益率：15.0%

(2) ROE・PBRの改善

2026年度に以下の目標を達成できるよう努力します。

①ROE：4.7%

②PBR：0.62倍

東証スタンダード市場に上場している業種「金属製品」のROE・PBRの平均値は、ROE：4.16%、PBR：0.6倍（ともに東京証券取引所集計データより）です。

(3) 株主還元の強化

①新中期経営計画期間中の連結配当性向 50%以上（従来は30%以上）

②自己株式取得の実施（2024年度～2026年度中）

(4) 株式分割の実施

2023年9月30日を基準日として、同日の最終株主名簿に記載または記録された株主の所有する当社株式を、1株につき2株の割合をもって分割。

株式分割の目的

当社株式の投資単位当たりの金額を引き下げることにより、投資家の皆さまがより投資しやすい環境を整え、投資家層の拡大と当社株式の流動性の向上を図ること。

株式分割後の流動性

2022年10月～2023年3月 月平均出来高16,750株

	高値 (円)	安値 (円)	終値 (円)
6か月平均	1,556	1,552	1,562

2023年10月～2024年3月 月平均出来高32,600株

	高値 (円)	安値 (円)	終値 (円)
6か月平均	1,673	1,651	1,664

※分割後の価格と比較のために当時の半値で記入

株式分割後の6か月間と前年の同期間を比較した結果、**株価（終値）は6.5%UP、
出来高は94.6%UP**となりました。

(5) 個人投資家向け会社説明会

昨年7月、当社が初めて開催したアナリスト向け決算説明会につづき、今年3月、こちらも当社初の個人投資家向け会社説明会をオンラインにて開催いたしました。

日時：2024年3月22日（金） 16時～17時
会場：野村證券大手町本社13階 野村IR内スタジオ



2024年9月30日（月）まで映像を配信
しております。当社ウェブサイトのIR
情報、もしくは右記の二次元コードから
ご覧いただけます。

[https://webcast.net-ir.ne.jp/
59452403/index.html](https://webcast.net-ir.ne.jp/59452403/index.html)

4. 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

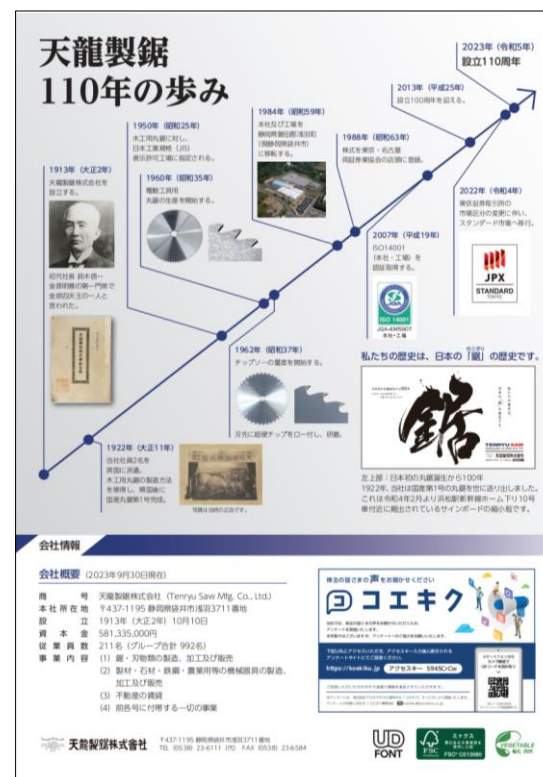


天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

32

(6) 株主通信

2023年に当社が設立110周年を迎えたことを契機に、発行を開始しました。原則年2回の発行を予定しており、株主の皆様へ当社への理解をより一層深めていただけるよう、内容を充実させていきます。2024年6月末に第171期末株主通信を株主の皆様へ送付予定です。



2023年12月発行 第171期中間株主通信

当社は企業価値の向上を目指し、今後も継続的にIR活動を実施していきます。



5. サステナビリティ

(1) ガバナンス

当社グループは、サステナビリティに関する取り組みが重要な経営課題であると認識し、『誠実と和』という「社是」のもと、「経営理念」、「企業行動規範」、「環境方針」及び「SDGsの取り組み方針」を制定し、気候変動などの地球環境問題への配慮、人権の尊重、従業員の健康・労働環境への配慮や公正・適切な処遇、取引先との公正・適切な取引、自然災害等への危機管理などに対する考えを含め、事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献できる体制を構築しております。

サステナビリティ委員会の設置（2022年4月1日）

委員長：代表取締役社長

委員：取締役・監査役（社外を含む）

サステナビリティにかかわる経営の基本方針を定め、必要に応じて従業員や外部アドバイザーを招へいし、推進活動の基本計画を立案します。

(2) 経営理念

感謝の心をもって、従業員の幸せと株主の幸せを追求し、
社会の幸せに結びつけます

感謝の心

- ・ ・ ・ 私たちが今日働けることは、お客様や取引先、職場の仲間、家族など周囲の多くの人々の支援があるからこそ成り立っています。常に周囲への感謝の気持ちを持ち続けます。

従業員の幸せ

- ・ ・ ・ 従業員が健康で自分の仕事に誇りを持てる環境をつくるとともに、安定した財務体質を維持します。

株主の幸せ

- ・ ・ ・ 企業価値の持続的な向上を目指し、安定した株主還元に努めます。

社会の幸せ

- ・ ・ ・ 国連が提唱する「SDGs」に賛同し、健全な事業成長を通じて持続可能な社会の実現に努めます。

(3) 環境配慮型製品

スリット入り鋸刃



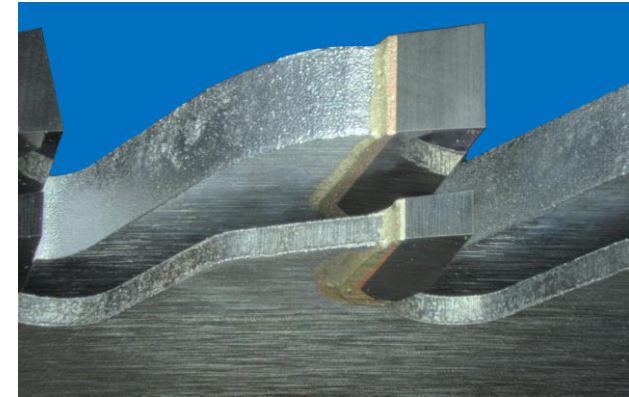
スリットにより音と振動を小さくする
音が小さいことで作業環境がよくなり、振動が少ないことできれいな切断面を実現

コーティング鋸刃



刃先にコーティング加工を施すことによって刃先超硬チップの耐摩耗性を向上させ、金属用チップソー市場で平均3.5倍の鋸刃の長寿命化（当社比）を実現

薄鋸刃



チップソーの刃先を住宅資材用で最大42%、金属用で最大25%、製材木工用で最大34%薄く（当社比）することに成功し、被削材料の歩留まり向上および切断時電力使用量削減を実現

(4) 太陽光発電設備導入

新中期経営計画（2024年度～2026年度）の重点戦略2「CO2排出削減を図るため新規設備投資を実施し、脱炭素生産の確立を目指します。」への具体的な取り組みの一つ。今後も当社国内外拠点への設置を検討中。

太陽光発電設備の概要

設置場所	本社第二工場及び第三工場屋根上
運用開始予定	2025年2月
パネル最大出力	494 kW
構成	太陽光パネル840枚 パワーコンディショナー285 kW
年間発電電力量	約 553,000 kWh（見込み）
年間CO2削減量	250トン（見込み）

(5) 令和6年能登半島地震義援金

17 パートナースhipで
目標を達成しよう



「令和6年能登半島地震」で被災された皆様への義援金として、当社所在地である袋井市を通じて100万円を寄付いたしました。また、役員・従業員から募った義援金もあわせて寄付いたしました。

本災害によりお亡くなりになられた方々のご冥福をお祈り申し上げますとともに、そのご家族、ならびに関係者の皆様に謹んでお悔やみ申し上げます。また、被災された方々に心よりお見舞い申し上げます。

被災地の一日も早い復旧・復興を心よりお祈り申し上げます。



袋井市役所での贈呈式（2024年1月25日）
左・中央:当社社員 右:大場袋井市長

(6) ソーシャルボンド・グリーンボンドへの投資



当社は、2021年よりソーシャルボンド・グリーンボンド等のESG投資を行っております。
今後も持続可能な社会の実現に貢献するために継続して投資を行う予定です。

ソーシャルボンド

銘柄 第65回日本学生支援債券
発行日 2021年11月9日

銘柄 第74回日本学生支援債券
発行日 2024年2月7日

グリーンボンド

銘柄 静岡県第1回公募公債
発行日 2022年9月29日

銘柄 静岡県第2回公募公債
発行日 2023年8月16日

(7) 健康経営優良法人（中小規模法人部門）6年連続認定

3 すべての人に健康と福祉を



4 質の高い教育をみんなに



5 ジェンダー平等を実現しよう



8 働きがいも経済成長も



9 産業と技術革新の基盤をつくろう



10 人や国の不平等をなくそう

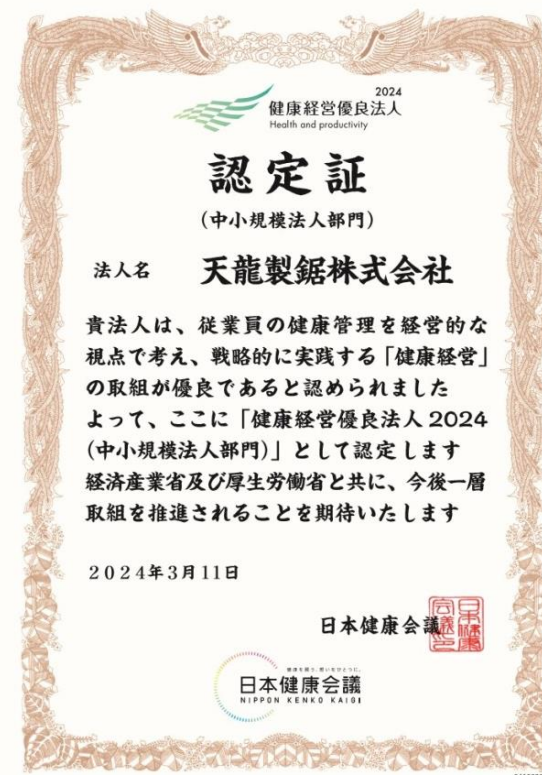


当社では、2019年から継続して健康経営優良法人の認定を受けております。

体重・血圧・体脂肪の測定を促進する『健康カード』による健康管理を行っているほか、半年間で100万歩を目標とするウォーキング企画や健康に関する情報を社内ホームページにて従業員に発信する取り組みをしています。



2024
健康経営優良法人
Health and productivity



(8) アマタ最優秀廃棄物管理賞2023 にて最高位のプラチナレベルを受賞



連結子会社である天龍タイが、所在地であるアマタ工業団地で実施された「アマタ最優秀廃棄物管理賞2023/AMATA Best Waste Management Awards 2023」において最高位の「プラチナレベル※」を受賞しました。

※本賞は、3 R原則（リデュース・リユース・リサイクル）と埋立廃棄物の削減、その他廃棄物を適切で効果的に管理している企業をプラチナ、ゴールド、シルバーの3つの認定レベルで表彰しており、アマタ工業団地として産業廃棄物への意識を高め、効果的な管理を推奨することを目的としています。



5. サステナビリティ



天龍製鋸株式会社
TENRYU SAW

42

(9) その他の活動事例

関連する主なSDGs

女性活躍推進プロジェクト発足



浜松科学館サポーター会員



静岡県小さな親切運動参加
(ベルマーク等の回収・寄付活動)



ペットボトルキャップの回収・寄付活動



寄付型自動販売機の設置



地元女子サッカーチーム
静岡SSUボニータオフィシャルスポンサー



当社所在地である袋井市へ
充電式草刈機寄贈 (3年連続 合計60台)



本資料中の予想または計画は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は経済情勢等今後様々な要因によって予想または計画数値と異なる場合があります。投資等の最終決定はご自身の判断にてお願いします。また本資料を判断材料とした投資の結果等に対する責任は負いかねますのでご了承ください。